



TÁ NA HORA

# Economista da FIERGS projeta cenários de desafios e incertezas na área econômica

PÁGINA 03

## CAFÉ EMPRESARIAL

Encontro mostra  
como acessar  
fontes de recursos

PÁGINA 04

## ARTIGOS

Fundos e Editais: soluções estratégicas  
para impulsionar o seu negócio

PÁGINA 05

Do Comando e Controle à Liderança  
Colaborativa: uma urgência empresarial

PÁGINA 07

## ACI EM AÇÃO

O grupo gestor da ACI fez uma visita institucional à Prefeitura de Santa Cruz do Sul. Recebidos pelo prefeito, Sérgio Moraes, o grupo apresentou a nova diretora executiva da entidade, Roberta Pereira, e tratou de assuntos relacionados ao desenvolvimento do município e da região.

Participaram do encontro o presidente, Ario Sabbi, o vice, Tironi Paz Ortiz, o diretor Tesoureiro, Marcelo Francesquet, o vice-presidente de Indústria, Luiz Motta, e o diretor Jurídico, Marco Antônio Borba.



Visita ao prefeito de Santa Cruz

Fotos: Rodrigo Assmann

## Roberta Pereira integra equipe de gestão da ACI

Abril trouxe novidades para o quadro de gestão da ACI de Santa Cruz. No início do mês, a empresária e jornalista Roberta Pereira assumiu a diretoria executiva da entidade. Com grande experiência na área de gestão, Roberta veio agregar a sua expertise profissional aos produtos, serviços e eventos da ACI.



Agregar expertise profissional

O presidente, Ario Sabbi, avaliou como muito positiva a contribuição da empreendedora à entidade. “Trata-se de um reforço importante para qualificarmos ainda mais o processo de gestão da ACI”, declarou.

Natural de Cachoeira do Sul-RS, radicada em Santa Cruz do Sul há 29 anos, Roberta Pereira tem 48 anos, é casada e tem uma filha de 11 anos. É jornalista e tem MBA em Marketing Estratégico, ambos pela Unisc. Sua trajetória profissional iniciou na Unisc em 1996, onde foi Assessora para Projetos Especiais. Foi diretora do Sesc Santa Cruz do Sul por quase 19 anos (de 2004 a 2023), onde coordenou inúmeros projetos e ações impactantes, nas áreas de educação, saúde, esporte, cultura, lazer e assistência social.

Junto com amigos e agitadores culturais da cidade é idealizadora do Bailinho de Carnaval da Borges (5 edições) e Festival Santa Cruz de Cinema (8 edições).

Roberta foi presidente de duas Oktoberfest (2021 e 2022) e teve também passagem na gestão pública, como secretária municipal de Desenvolvimento Social e de Cultura (2023/2024).

## Dinda Card oferece benefícios exclusivos aos associados

O cartão de desconto Dinda Card tem conquistado grande adesão por parte dos associados da ACI. O valor acessível da mensalidade, somente **15 reais no plano padrão** - uma exclusividade para os associados da ACI de Santa Cruz - é um dos atrativos deste produto. Ao fazer a adesão ao cartão, o associado pode usufruir e oferecer aos seus colaboradores e familiares descontos para o acesso a qualificada rede de médicos e serviços de saúde da Unimed VTRP.

São mais de 400 médicos clínicos e especialistas que atendem em consultório. Clientes do Dinda Card também podem contar com atendimento por teleconsulta, através de vídeo, pelo celular ou computador. Além de serviços credenciados, como clínicas, laboratórios, psicólogos e nutricionistas. Não há carência para utilização dos serviços. O cliente recebe o cartão e já pode usar.

### • VALORES DOS SERVIÇOS:



#### NA TELECONSULTA (PA VIRTUAL)

Consulta clínica por vídeo da UNIMED, no PA Virtual VTRP..... R\$ 58,00

#### NO CONSULTÓRIO MÉDICO

Clínico..... R\$ 80,00

Especialista..... R\$ 120,00

#### Acrescente ao seu plano:

Consulta + Uniodonto = ..... R\$ 15,00

Consulta + \*garantia funeral = ..... R\$ 16,00

Consulta + \*garantia funeral + Uniodonto = ..... R\$ 19,00

\*Garantia Funeral (benefício R\$ 4.912,50)

Mais informações pelo fone/whatsApp (51) 3713-1400

# BVK

A D V O G A D O S

## Direito Empresarial

[www.bvkadvogados.com.br](http://www.bvkadvogados.com.br)



[instagram.com/bvk\\_advogados](https://www.instagram.com/bvk_advogados)



(51) 9665-3002

# Momento econômico atual exige cautela, mas pode trazer oportunidades para o RS

Um cenário econômico desafiador, cercado de incertezas, é o que projeta o economista-chefe da Federação das Indústrias do Rio Grande do Sul (FIERGS), Giovani Baggio, a curto e longo prazo para o Brasil e o Rio Grande do Sul. Painelista da edição de abril (15) da reunião-almoço Tá na Hora, Baggio falou sobre as *Perspectivas Econômicas em Tempos de Incerteza*. O encontro, promovido pela ACI de Santa Cruz, reuniu autoridades e lideranças empresariais da região, no Hotel Águas Claras.

Incerteza que vem também do cenário internacional. Em sua apresentação, o economista-chefe da FIERGS frisou a turbulência que tem afetado o mercado mundial, por conta da reorganização geopolítica e das decisões do governo norte-americano de taxar produtos importados. Na sequência, Giovani Baggio fez uma análise detalhada dos impactos deste cenário no País e no Rio Grande do Sul, apontando desafios e oportunidades.

O economista chamou atenção para os elevados índices de incerteza política e comercial global, o que afeta diretamente a confiança do empresariado. “A incerteza política está em patamares próximos ao registrado no auge da pandemia, já a incerteza comercial, muito acima do verificado no primeiro governo de Trump, nos EUA”, destacou.

O ambiente fiscal brasileiro, com déficit elevado, juros altos e inflação em trajetória de alta, exige cautela nas decisões de investimento. Ele avaliou como válida a tentativa de retomar o processo de industrialização que o governo federal vem fazendo, com programas direcionados à concessão de crédito. Contudo, destaca que é preciso analisar esse problema de forma

Fotos: Rodrigo Assmann



Economista-chefe da Fiergs alertou para elevados índices de incerteza política e comercial

mais ampla, não somente com as medidas de crédito que foram criadas. “É preciso olhar o ambiente de negócios como um todo e melhorar, sobretudo, a segurança jurídica para as empresas investirem”.

## DESAFIOS E OPORTUNIDADES PARA O RS

Segundo Baggio, a indústria gaúcha ainda enfrenta as consequências dos eventos climáticos extremos ocorridos em 2024. Muitas empresas estão em processo de reconstrução para retomar o patamar anterior, em condições de recuperar a competitividade no cenário nacional e internacional. “Isso passa por infraestrutura adequada e qualificação da mão de obra para fazer frente aos desafios de uma indústria cada vez mais tecnológica”, pontuou.

Neste cenário de dificuldade de crédito e financiamento, os seto-

res ligados a bens de capital assim como ao comércio exterior são os mais afetados, explica o economista. No entanto, observa que o RS, por sua forte tradição exportadora no agronegócio, pode ser beneficiado com oportunidades, especialmente diante do embate comercial entre China e EUA, protagonizado pela elevação das tarifas sobre produtos importados de ambos os países. “Nesse redesenho do cenário mundial, há a possibilidade de que produtos do agro que os chineses buscam no mercado americano serem buscados no Brasil. Precisamos ficar atentos para aproveitá-las”.

O Tá na Hora tem o patrocínio do Banrisul, BRDE, BAT, Gazeta Grupo de Comunicações, JTI, Philip Morris Brasil, Unimed, UNISC e Universal Leaf.

ASSISTA AO VÍDEO DESTA EDIÇÃO NA ÍNTEGRA APONTANDO A CÂMERA DO SEU CELULAR PARA O QR-CODE AO LADO OU ACESSE O CANAL DA ACI NO YOUTUBE (ACI SANTA CRUZ).



Autoridades e lideranças empresariais da região participaram do encontro

### • SOBRE O PALESTRANTE:

Graduado em Economia pela Universidade Federal de Pelotas (UFPEL), Giovani Baggio é mestre em Economia Aplicada pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) e atua há mais de nove anos como economista da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul (FIERGS), ocupando atualmente o cargo de economista-chefe da entidade. É gerente técnico da Unidade de Estudos Econômicos da FIERGS e do Observatório da Indústria do Rio Grande do Sul.

# Encontro mostra como acessar recursos para impulsionar os negócios

**T**raçar um panorama sobre as possibilidades de recursos não reembolsáveis e linhas de financiamento disponíveis a empresas de diferentes portes e como acessá-las foi o foco central da apresentação do consultor em gestão e finanças Vilmar Thomé, na edição de abril (29) do Café Empresarial. Painelista do encontro, promovido pela ACI de Santa Cruz, Thomé falou sobre “Oportunidades de Crescimento e Inovação para o Negócio”.

A ideia foi desmitificar o tema para empresários e profissionais de empresas, mostrando que através de bons projetos é possível captar esses recursos e utilizá-los para alavancar os negócios. Segundo o consultor, há recursos para diferentes áreas – empresarial, cultural, ambiental, educacional, gestão pública, saúde, entre outras. Na área empresarial, no momento, o foco principal no País tem sido a inovação, com muitos investimentos no desenvolvimento de novas tecnologias e de qualificação. Há recursos através da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) para o desenvolvimento de projeto no segmento industrial, opções via Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii) e pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) com linhas para todos os portes de empresas, inclusive com recursos incentivados para pequenas e médias.

A principal barreira ainda é o desconhecimento de grande parte do empresariado da existência desses recursos, afirma Vilmar Thomé. “Geralmente o empresário está focado na gestão do seu negócio, nos seus clientes e mercado, e acaba deixando

Fotos: Rodrigo Assmann



Levar esclarecimento ao empresariado foi um dos objetivos da apresentação

do escapar essas oportunidades que literalmente podem representar um salto de qualidade ou a implantação de um projeto inovador que vai impactar positivamente os resultados de sua empresa”, ressalta.

Levar esclarecimento ao empresariado sobre o tema foi um dos objetivos da sua apresentação. O consultor abordou também a atuação das agências de fomento, bem como os editais com linhas de ação, valores e condições financeiras atrativas, e os fundos, frisando que estão acessíveis a qualquer porte de empresa. “Da pequena empresa à grande, há possibilidades que se encaixam em diferentes perfis e necessidades”, pontuou.

**EXEMPLOS** – Para comprovar as vantagens de buscar esses recursos, Vilmar Thomé trouxe

exemplos de casos reais de empresas que desenvolveram projetos com essa finalidade. Empresas de pequeno porte que acessaram recursos na casa de R\$ 1 milhão ou mais, com contrapartida da própria empresa de 2% a 3%, ou seja, 97% não reembolsável. Recursos subsidiados de fomento para projetos de inovação, crescimento, criação de produtos, novos processos e qualificação. Empresas maiores também com contrapartidas baixas, de 5% a 10%.

Saber qual linha de crédito ou edital se encaixa melhor no perfil do negócio é fundamental para garantir bons resultados, afirma Thomé. “Com o apoio de especialistas em planejamento financeiro e captação de recursos, é possível estruturar projetos consistentes e maximizar as chances de aprovação”.

## • SOBRE A PALESTRANTE:

■ **Vilmar Thomé** é graduado em Ciências Contábeis com especializações em Finanças, Gestão Universitária, Gestão da Qualidade e Mestrado em Engenharia de Produção. Atuou como professor universitário, pró-reitor de Administração e reitor da UNISC. Também foi diretor-geral do Hospital Santa Cruz e presidente da Associação Brasileira das Universidades Comunitárias (ABRUC – DF). Atualmente, está à frente da sua própria empresa a Thomé Finanças em Gestão Ltda.

PROMOÇÃO  
**70 anos**  
70 PRÊMIOS

**afubra**

CERTIFICADO DE AUTORIZAÇÃO  
SPA/ME N.º 06.039129/2024.  
Consulte o regulamento no site:  
[www.afubra.com.br](http://www.afubra.com.br)

**70 vales-compra de R\$ 7 MIL**

A cada R\$ 500,00 em compras você ganha um cupom para concorrer.

Matriz: Rua Júlio de Castilhos, 1021 - Centro. Fone: (51) 3713-7700 | Filial: Av. Euclides Nicolau Kliemann, 369 - Ana Nery. Fone: (51) 3740-0950

## TREINAMENTO

# Especialista em sucessão empresarial familiar ministra formação inédita na ACI

Um fator crítico para o sucesso das empresas familiares é a profissionalização da gestão e o planejamento e organização do processo sucessório. Expert no tema, a consultora Prissila Souto, em parceria com a ACI de Santa Cruz do Sul, vai ministrar pela primeira vez no município o curso de **Formação Empresarial em Sucessão para Empresas Familiares**. O treinamento, promovido pela entidade, ocorre em nova data: de maio (29) a dezembro deste ano. Haverá encontros presenciais, aulas expositivas, workshop e mentorias individuais por empresa.



**Prissila: “organizar a gestão para o processo sucessório”**

mente são membros da família”, observa Prissila. Conforme a consultora, a proposta prática do curso é construir um Plano de Organização da Gestão para Sucessão – POGS.

A formação terá aulas com exposição do conteúdo, dinâmicas e ferramentas para auxiliar na construção do POGS. Haverá mentorias individuais por empresa, em formato online, com o objetivo de análise e alinhamento do Plano que estará sendo elaborado. No final da formação, haverá um workshop para finalização do

POSG.

O primeiro encontro presencial será no dia 29 de maio, na ACI. O cronograma do treinamento prevê um encontro por mês e o valor poderá ser parcelado em até 8 vezes (1 entrada + 7 parcelas).

A iniciativa integra as ações voltadas à qualificação e capacitação empresarial da atual gestão da ACI. Informações e inscrições pelo fone/whatsapp da (51) 3713-1400.

## • SAIBA MAIS:

■ O quê? Curso **Formação Empresarial em Sucessão para Empresas Familiares**.

■ Quando? **Maio (29) a dezembro de 2025 – um encontro por mês.**

■ Como? **Encontros presenciais, aulas expositivas, workshop e mentorias individuais.**

■ Quem? **Prissila Souto, consultora e mentora na área de Gestão Empresarial**

■ Quanto? **Associado: 1 pessoa = R\$ 3.000**

**2 pessoas da mesma empresa = R\$ 5.400**

**Não Associado: 1 pessoa = R\$ 3.500**

**2 pessoas da mesma empresa = R\$ 6.000**

**Parcelamento em até 8 vezes:**

**(1 entrada + 7 parcelas)**

■ Realização: **ACI Santa Cruz do Sul**

Administradora, formada pela Universidade de Santa Maria (UFSM), com pós-graduação em Gerência de Produção pela UNISC, Prissila Souto possui MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), MBA Executivo em Liderança e Gestão Organizacional pela FranklinCovey Business School e mestrado na mesma área pela Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro (UTAD), de Portugal.

Diretora e fundadora da Stairs-Qualidade em Gestão, há mais de 20 anos atua nas áreas de consultoria e mentoria em Gestão Empresarial, atendendo clientes de diferentes ramos, portes e cidades do Brasil. Desde 2010, a consultora ministra palestras e treinamentos abordando temáticas nas áreas técnicas, comportamental e de desenvolvimento humano relacionadas à gestão, com destaque para a formação e desenvolvimento de líderes, com mais de dois mil alunos formados.

**CURSO** - O objetivo do curso é o de auxiliar na compreensão das principais fases do processo de sucessão, compreendendo cada passo de sua execução. “É de extrema importância ter uma gestão organizada para otimização da performance, a qual perpassa pelos principais atores que normal-

## • QUEM JÁ PARTICIPOU RECOMENDA

■ Entusiasta do tema, a diretora de Gestão e Governança Empresarial da ACI, empresária Áurea Binz, foi uma das grandes incentivadoras para a realização do treinamento em Santa Cruz, a partir dos resultados verificados na própria empresa, a Sulprint. “Prissila fez um trabalho primoroso na Sulprint, contemplando desde a direção até os profissionais, fortalecendo a liderança e conciliando as gerações da família que atuam no negócio”, ressalta.



**CONSULTOR**  
**VILMAR THOMÉ**  
THOMÉ SOLUÇÕES EM GESTÃO

## Fundos e Editais: soluções estratégicas para impulsionar o seu negócio

Nos últimos anos, empresas de todos os setores enfrentaram transformações profundas. A pandemia global alterou dinâmicas sociais, econômicas e produtivas, e, para o Rio Grande do Sul, o cenário se agravou com as enchentes de 2024 - um março trágico cujos efeitos ainda são visíveis. O desafio para os empreendedores é duplo: reconstruir e inovar. Esse novo momento exige investir com inteligência.

### Onde buscar recursos para investir?

Há muitas oportunidades extremamente vantajosas, com condições que favorecem o crescimento e a inovação:

**BNDES** - O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social oferece mais de 160 linhas de crédito voltadas à aquisição de equipamentos, serviços, insumos e obras. E uma opção acessível tanto para microempreendedores individuais quanto para grandes empresas.

**FINEP** - A Financiadora de Estudos e Projetos é a principal instituição brasileira de fomento à pesquisa e desenvolvimento. Seus editais, que abrangem todos os setores do conhecimento, disponibilizam recursos com baixa contrapartida por parte das empresas.

### RECURSOS NÃO REEMBOLSÁVEIS: INOVAÇÃO COM MENOR RISCO

Algumas agências de fomento oferecem recursos que não precisam ser devolvidos. Entre elas:

**EMBRAPPII** - A Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial conecta empresários com instituições de pesquisa de excelência. Pode subsidiar até 50% do valor total do projeto, especialmente em áreas de inovação.

**FAPERGS** - A Fundação de Amparo à Pesquisa do RS atua de forma semelhante à FINEP, com foco regional e editais com temas específicos.

### PEQUENAS EMPRESAS TAMBÉM PODEM ACESSAR

Existe um mito de que apenas grandes empresas conseguem acessar editais e financiamentos. A maioria das agências de fomento aceita projetos de negócios de todos os portes - desde que atendam a critérios básicos de responsabilidade social e legalidade.

Saber qual linha de crédito ou edital se encaixa melhor no perfil do seu negócio é fundamental para garantir bons resultados. Com o apoio de especialistas em planejamento financeiro e captação de recursos, é possível estruturar projetos consistentes e maximizar as chances de aprovação.

# Diretora da ACI assume vice-presidência regional da Federasul

**A** empresária e consultora Nicéia Wünsch, integrante da Diretoria da ACI de Santa Cruz do Sul, foi empossada no cargo de vice-presidente regional da Federação das Entidades Empresariais do Rio Grande do Sul (Federasul) para o Vale do Rio Pardo e Jacuí Centro. O ato ocorreu durante a cerimônia de posse do presidente reeleito Rodrigo Sousa Costa e da nova diretoria da Federasul, em abril, no Palácio do Comércio, em Porto Alegre.

Nicéia Wünsch vem reforçar o quadro de mulheres na Federasul, que nesta nova gestão foi ampliado para 30% dos integrantes da Diretoria. Ela substituiu o empresário Tironi Paz Ortiz, atual vice-presidente da ACI de Santa Cruz, que esteve à frente do cargo em 2024.

O trabalho dos vice-presidentes

Divulgação



**Nicéia: “Articulação e foco nas demandas da região”**

regionais é considerado de extrema importância para a consolidação da atuação representativa da Federasul, seja na defesa de pleitos regionais ou de pautas mais amplas que afetem o ambiente empreendedor no Estado e no País.

Para o presidente da ACI, Ario Sabbi, o papel de articulação regional está entre as principais atribuições do cargo. “Historicamente a ACI tem desempenhado esta função junto à Federasul e mais uma vez vamos dar nossa contribuição para o desenvolvimento da região”, afirmou.

**PROTAGONISMO** – Primeira mulher a representar a ACI de Santa Cruz no cargo, Nicéia Wünsch avalia esse protagonismo como uma oportunidade de mostrar o potencial feminino no campo da representatividade empresarial, área ainda pouco ocupada por mulheres. “Como empresária sei da importância de estar atenta às demandas que farão o desenvolvimento da região acontecer. Atuar na articulação regional junto à Federasul a partir das questões locais das associações comerciais afiliadas será o foco de mi-

nha atuação”, enfatizou.

Administradora, mestre em Agronegócios pela Universidade Federal do RS (UFRGS) e professora da UNISC, Nicéia é empresária (LFEX Educação e Hey Peppers) e consultora de Negócios na Prosperare e Sebrae/RS. Atua ainda no Conselho da Mulher da Federasul, no Conselho Regional de Administração do RS (CRA/RS), representando Santa Cruz, e como coordenadora da Câmara da Mulher. Também é integrante do Núcleo de Mulheres Empreendedoras da ACI, do qual já foi coordenadora.

O vale do Rio Pardo e Jacuí Centro também estarão representados na Federasul pelos diretores regionais Amanda Kappel (Caciva - Venâncio Aires), Ivannia Portella de Moraes (ACIC - Candelária) e Tironi Paz Ortiz (ACI - Santa Cruz).

## Bem-vindos, novos associados

**A**s empresas que ingressaram no quadro de associados da ACI de Santa Cruz em 2025 foram citadas no cerimonial da reunião-almoço Tá na Hora de abril, realizada no Hotel Águas Claras. O gesto visa valorizar as organizações que aceitaram o chamado do associativismo e passaram a integrar a primeira enti-

dade empresarial fundada no município, com 107 anos de atuação.

Os representantes das empresas presentes também foram fotografados no painel do evento e as fotos divulgadas nas redes sociais da ACI. A ideia é repetir a homenagem com os novos integrantes do período a cada nova edição do Tá Hora.

Receberam o reconhecimento público neste evento os novos associados:

Postos Tradição, Laboratório Rocha e Gonzatte, KTO, Grupo Diersmann, ZDB Advogados Associados, Unicred, Usina Led Marketing, Thomé Soluções em Gestão, Unipaz Assistencial e Tisatto Consultoria.



KTO



Postos Tradição



Laboratório Rocha e Gonzatte



ZDB Advogados Associados



Unicred



Grupo Diersmann



**LUIZ CARLOS MOTTA NUNES**  
CEO DA EXCELSIOR ALIMENTOS

## Do Comando e Controle à Liderança Colaborativa: Uma Urgência Empresarial

**S**er líder, que antes era visto como o auge da trajetória profissional e o reflexo de sucesso, agora se tornou um campo minado de desafios complexos e armadilhas invisíveis. A pressão constante para entregar resultados cada vez mais rápidos e expressivos, somada à exigência de estar sempre disponível, empurra muitos líderes ao limite. Estes se veem sobrecarregados por uma avalanche de demandas que ultrapassam o que é humanamente possível. Tal sobrecarga não apenas mina o bem-estar pessoal e a saúde mental, mas também impacta diretamente a produtividade, corroendo a eficiência das equipes e contaminando o ambiente organizacional com um ciclo tóxico que, se não interrompido, pode comprometer a sustentabilidade da empresa a longo prazo.

Esse cenário caótico gera uma pressão esmagadora sobre aqueles em posições de liderança. Além de gerenciar equipes e alcançar metas cada vez mais ambiciosas, os líderes são forçados a enfrentar questões emergentes e complexas, como diversidade, saúde emocional e o desenvolvimento contínuo dos colaboradores. Ao mesmo tempo, precisam navegar por uma rotina sufocante, marcada por uma sequência interminável de reuniões, processos burocráticos e relatórios exaustivos. Esse ritmo frenético tem se provado insustentável, não apenas esgotando sua capacidade de liderança, mas também minando a originalidade, o pensamento criativo e a qualidade das decisões estratégicas que são

**O futuro do trabalho demanda ambientes que ofereçam segurança psicológica, espaços para conflitos saudáveis e produtivos, e, principalmente, mais independência para as equipes.”**

tomadas sob pressão.

A consequência de um ambiente de trabalho em constante tensão é clara: ele rapidamente se transforma em um espaço hostil, onde o estresse se espalha como um vírus pelas equipes, drenando a motivação, afetando o moral e deteriorando o clima organizacional. Neste contexto, surge uma dúvida perturbadora para muitos: será que ocupar uma posição de liderança realmente vale o sacrifício da saúde física, mental e do equilíbrio pessoal?

Diante deste cenário alarmante, torna-se imperativo repensar profundamente o atual modelo de liderança. Precisamos de uma transformação cultural abrangente. O modelo centralizador, conhecido como comando e controle, onde todo o poder e responsabilidade recaem sobre o líder, está ultrapassado e precisa ser substituído por um formato onde as equipes possuam maior autonomia e protagonismo.

O futuro do trabalho demanda ambientes que ofereçam segurança psicológica, espaços para conflitos saudáveis e produtivos, e, principalmente, mais independência para as equipes. Os times precisam ser capacitados e empoderados para tomar decisões e resolver problemas de forma autônoma, sem depender de um líder que carregue todo o peso da responsabilidade.

As empresas que mantiverem a posição de que o líder deve ser o único a suportar todos os fardos ficarão para trás. Se algo não está funcionando como deveria, talvez seja hora de a própria equipe agir e tomar a dianteira. Nem tudo pode e deve repousar sobre os ombros de uma única pessoa. A verdadeira mudança começa com cada membro da organização, reconhecendo seu papel no sucesso coletivo e assumindo a responsabilidade pelo futuro. Essa é a liderança que o novo tempo exige. Mas para isso precisam ser capacitados, mentorados para que possam auxiliar de maneira eficiente.

Freepik



### DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente: **Zeferino Ario H. Sabbi**  
1º Vice-Presidente: **Tironi Paz Ortiz**  
Vice-Presidente de Indústria: **Luiz Carlos Motta Nunes**  
Vice-Presidente de Comércio: **Mara Andrea Schwengber**  
Vice-Presidente de Serviços: **Carlos Alberto Köhler**  
Vice-Presidente de Agronegócios: **Marco Antonio Dorneles**  
1º Secretário: **Cleber Eduardo Grasel Fernandes**  
2º Secretário: **Eduardo Paes Bitencourt**  
1º Tesoureiro: **Marcelo Francesquet**  
2º Tesoureiro: **Ednei Fabiano Aquino**  
Diretor Jurídico: **Marco Antonio Borba**  
Diretor Executivo: **Cassiano R. Steinhaus**  
Diretora Executiva: **Roberta Pereira**

### DIRETORIA - DEPARTAMENTOS

Diretores Ambiental e ESG: **Enoir Luis Greiner e Cassio Alberto Arend**  
Diretoras de Desenvolvimento Humano: **Raquel Sizinando e Keli Geller**  
Diretora de Educação: **Denise Bitencourt**  
Diretor de Esportes: **Jader Volnei Spindler**  
Diretora de Eventos: **Edna Kähfer Leivas**  
Diretora de Gestão e Governança Empresarial: **Áurea Helena Kops Binz**  
Diretor de Infraestrutura, Logística e Transportes: **João Pedro Heck**  
Diretor de Inovação e Transformação: **Eduardo Kroth**  
Diretor de Marketing: **Lau Ferreira**  
Diretora do Núcleo de Mulheres Empreendedoras: **Jessica Teloecken**  
Diretor do Núcleo Empreendedores Zona Norte: **Jean Pedroso**  
Diretor do Núcleo Empreendedores Zona Sul: **indefinido**  
Diretor de Patrimônio: **Auro Schilling**  
Diretora de Relações de Trabalho: **Kellen Eloísa dos Santos**  
Diretor de Relações Institucionais: **Gualter Baptista**  
Diretor de Sustentabilidade: **Jaques Eisenberger**  
Diretor de Tecnologia: **Eduardo Paes Bitencourt**  
Diretor de Turismo: **Gustavo Henrique Rost Pauli**  
Diretora do Conselho da Mulher Empreendedora: **Ana Paula Medina Konzen**

### CONSELHO FISCAL

Titulares: **André Kohl e Carlos Augusto Gehardt**  
Suplentes: **Niceia Wunsch e Fernando Pritch Winck**

### CONSELHO DELIBERATIVO

**Astor José Grüner, Carlos Alberto Köhler, Eduardo Paes Bitencourt, Fabio Luis Marion, Gustavo Henrique Rost Pauli, Ido Inácio Dupont, Jacob Braun, Jader Volnei Spindler, João Pedro Heck, Leandro Siqueira, Lucas Rubinger, Mara Andrea Schwengber, Marco Antônio Borba, Mathias Emílio Bertram, Rafael Frederico Henn, Romeu Schneider, Tironi Paz Ortiz e Zeferino Ario Hostyn Sabbi.**

### EXPEDIENTE

Órgão informativo da Associação Comercial e Industrial de Santa Cruz do Sul - RS.  
REVISTA ACI  
Redação/edição: **Adriana de Farias Costa**  
Projeto gráfico: **Nascimento MKT de Conteúdo e Mídias**  
Impressão: **Lupagraf**  
Periodicidade: **mensal**  
Tiragem: **2 mil (edição impressa e virtual)**  
Distribuição: **gratuita**  
Rua Venâncio Aires, 641, sala 106  
Santa Cruz do Sul - RS  
Fone/whatsapp: **(51) 3713-1400**  
E-mail: **aci@acisantacruz.org.br**  
Site: **www.acisantacruz.org.br**  
Facebook: **@Aci.Sta.Cruz**  
Instagram: **@aci\_scs**  
LinkedIn: **ACI Santa Cruz do Sul**  
Twitter: **aci\_scs**  
YouTube: **ACI Santa Cruz**



Faça parte da **ACI**  
e **tenha acesso** a  
**BENEFÍCIOS EXCLUSIVOS**

✓ **Proteção que você merece**

Seguro de vida com condições especiais para você e sua equipe  
Seguro odontológico com mais de 214 procedimentos e sem coparticipação.

✓ **Dinda Card - Saúde ao seu alcance**

Descontos exclusivos e mais de 400 médicos cooperados à Unimed VTRP.  
Além de serviços como clínicas, laboratórios, psicólogos e nutricionistas.

✓ **Educação e oportunidades**

Descontos em cursos de instituições parceiras.  
Programa de estágio com gestão completa para sua empresa.

✓ **Crédito Certo**

Apoio na análise e tomada de decisões de crédito.

✓ **Certificados digital e de Origem**

Com descontos especiais para associados.

 **ASSOCIE-SE AGORA**  
(51) 3713-1400

ASSOCIAÇÃO COMERCIAL E INDUSTRIAL  
DE SANTA CRUZ DO SUL

**Conectando você ao futuro,  
com segurança, inovação e exclusividade.**

**ACI**   
Santa Cruz do Sul - RS

 **NASCIMENTO**